



**« Occitanie
Cœur de Handball »**

*Porté par Jean-Pierre Mounier
Tête de Liste*

**Occitanie Cœur de Handball,
Une Ligue au service des clubs, pour le handball, en partenariat avec les 13 comités.**

Avec plus de 34 000 licenciés, notre Ligue de Handball se classe en 5^{ème} position au niveau national. Nous venons de retrouver le nombre de licenciés engagés avant la pandémie de la COVID-19.

Lors de la prochaine mandature, nous souhaitons mettre en lumière le savoir-faire de nos clubs, la qualité de nos joueuses et joueurs, ainsi que l'implication des bénévoles dirigeants ou non, qui œuvrent pour le handball et permettent ainsi le rayonnement de notre territoire.

Nous affirmons aujourd'hui que le handball d'Occitanie est au cœur du succès du handball Français.

Ce succès est le fruit du travail accompli au sein de nos clubs.

La liste « Occitanie Cœur de Handball » ambitionne de contribuer au rayonnement du handball de notre région, au travers de toutes les compétitions régionales, nationales et européennes, faisant ainsi de notre territoire le centre névralgique du handball Français.

La liste « Occitanie Cœur de Handball » propose de faire de notre Ligue un outil de valorisation de notre région. Nous sommes tous Occitans, passionnés par notre sport mais aussi par notre culture, nos paysages, nos grands sites, nos villes et nos villages. Entre la Garonne et le Rhône s'étend un vaste territoire, bordé au nord par les contreforts du Massif-Central, et au sud par les Pyrénées et la Méditerranée. En 27 siècles d'histoire, cet espace sud-européen, riche de multiples et subtiles complémentarités, a vu se côtoyer et s'entremêler des populations aux cultures et spiritualités diverses.

Notre histoire est un atout pour le handball d'Occitanie !

Soutenez les engagements de notre liste et faites de l'équipe « Occitanie Cœur de Handball » vos représentants et animateurs du handball de notre territoire, pour la prochaine Olympiade !

Jean-Pierre Mounier

Tête de liste « Occitanie Cœur de Handball »



1. QUI JE SUIS



Je suis **Jean-Pierre MOUNIER**, j'ai 64 ans, je suis né à Valréas (84), marié, papa de 3 enfants et heureux grand-père de 3 petits enfants.

Nouveau retraité, j'ai travaillé pendant 39 ans au Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies renouvelables. J'étais ingénieur d'exploitation sur le réacteur Phénix, puis responsable de la planification des travaux de démantèlement de ce même réacteur.

Très jeune j'ai fait du ski en compétition, je suis titulaire du BE2 du monitorat de ski. J'ai entraîné les espoirs féminins puis les masculins de l'Équipe de France de Ski, jusqu'à l'âge de 48 ans.

Je me suis tourné vers le handball après avoir été approché par les dirigeants du club de Bagnols-sur-Cèze ou assez rapidement, j'ai eu la fonction de secrétaire général, fonction que j'occupe encore.

J'ai effectué 4 mandats au Comité du Gard, 1 comme administrateur, puis 1 comme secrétaire général et enfin j'ai effectué 2 mandats de Président du Comité du Gard, fonction que je viens d'arrêter depuis le 31/05/2024, avec l'espoir de me consacrer pleinement à notre Ligue.

Sur cette dernière mandature j'étais le représentant des Présidents des Comités de la Ligue Occitanie. De ce fait je siégeais à tour de rôles avec mes autres collègues représentants des Présidents des Comités, au Bureau directeur de la FFHB.

Aujourd'hui, avec mes colistiers, je propose de mettre l'ensemble de mes expériences professionnelles et bénévoles dans le sport, au service de notre Ligue, pour contribuer au développement de nos clubs et du handball.

Je fais le choix délibéré de ne m'engager sur aucun autre mandat, afin de me consacrer UNIQUEMENT qu'à notre Ligue. Pas de mandat fédéral, pas de mandat sportif supplémentaire (Ex : CROS), pas de mandat politique.

Les chantiers que nous comptons ouvrir sont bien trop importants et requièrent une implication pleine et totale.

Notre projet, Occitanie Cœur de Handball s'articule autour de :

3 orientations stratégiques :

- Confirmer, Conforter, Consolider le développement du Handball en Occitanie
- Dimensionner autrement la Performance Sportive
- Faire Rayonner

2 orientations organisationnelles :

- Coopération et Contrat pour le service aux clubs
- Une Gouvernance agile d'une tête de réseau incontournable

Le projet porte dans son ADN, 3 sujets incontournables qui structurent l'ensemble de notre proposition :

- L'égalité femmes/hommes
- La dynamique territoriale
- L'éthique et la responsabilité

2. OCCITANIE TERRE DE HANDBALL : NOS 6 FONDAMENTAUX

Plus que jamais, notre Ligue a **besoin d'un nouvel élan** pour relever les défis de l'après « Jeux Olympiques et Paralympique ». Nous sommes tournés vers l'avenir pour proposer un handball d'Occitanie de caractère et étincelant.

N'oublions pas que notre Ligue est un organe déconcentré de la Fédération Française de handball qui lui donne au moins 3 missions, simples et claires pour lesquelles nous devons répondre :

- **Organiser** le handball sur le territoire ;
- **Accompagner** le développement des pratiques sur le territoire ;
- **Détecter** et faire progresser les handballeuses et handballeurs du territoire pour les amener vers les sélections des équipes de France.

La période que nous venons de traverser, notamment en lien avec la situation « COVID », a démontré que nous, Ligue, Comités et Clubs, avons une forte capacité de résilience et que travailler ensemble sur tous les sujets de notre handball était une clé importante pour le développement de notre sport sur notre territoire.

De ce constat, nous proposons pour la prochaine mandature, de fixer **6 fondamentaux** :



Le handball se joue
d'abord à 7 !



Une volonté de
donner la main aux clubs et aux comités



Être sur des **objectifs simples, lisibles** et identifiables



Une démarche de
partage, échange et collaboration



Travailler **pour le handball** et notre **région Occitanie**



S'adapter à chaque territoire et n'en former qu'**UN**

#1 : Le handball se joue d'abord à 7 !

Tout projet de développement doit s'appuyer sur un socle fort et puissant. Le nôtre est le handball à 7. Qu'il soit féminin, masculin, dans un esprit loisir ou compétitif, c'est d'abord ce handball que l'on aime. Notre Ligue doit faire tous les efforts nécessaires pour accompagner les clubs à se développer et à aller chercher le plaisir et la performance.

#2 : Une volonté de donner davantage la main aux clubs et aux Comités

Le savoir-faire, la compétence, sont d'abord dans les territoires de proximité c'est-à-dire les clubs et les Comités. Nous devons proposer une Ligue moins dogmatique, plus ascendante dans ses décisions. Une nouvelle Ligue ouverte à partager les compétences, à déconcentrer et décentraliser les missions pour gagner en efficacité.

#3 : Être dans une démarche de partage, échange et collaboration

Nous souhaitons mener une approche qui favorise l'interaction active et la coopération. **En matière de partage** cela se concrétisera par la mise en commun des ressources, informations, compétences et connaissances. **Pour l'échange et la collaboration**, nous nous engagerons dans une volonté d'aller chercher de la réciprocité. Nous souhaitons enrichir le travail de la Ligue par la diversité des perspectives et les expériences partagées. Nous rechercherons le travail conjoint, notamment entre les clubs, pour identifier des objectifs communs, résoudre des problèmes avec plus d'efficacité, et gagner en créativité.

#4 : Avoir des objectifs pour notre Ligue, simples, lisibles et mesurables

Nous considérons la Ligue comme un outil au service des clubs. Nous devons donc rendre des comptes, en nous appuyant sur des objectifs annuels clairs et identifiables pour que les clubs suivent les actions et les progressions de la Ligue.

#5 : Travailler pour notre handball et notre Région Occitanie

Il faut bien évidemment travailler sur l'activité handball, valoriser le travail des clubs en mettant en avant nos jeunes et en maximisant leurs chances d'accéder au plus haut niveau, que ce soit au sein des clubs ou dans les équipes de France.

Pour autant, il nous semble important et nécessaire de mieux valoriser notre territoire. **Nous sommes tous des enfants d'Occitanie** et nous devons le revendiquer ! De grandes actions événementielles seront mises en place dès 2025, en accord avec la Région Occitanie, qui est très favorable aux projets valorisants **le rayonnement et l'attractivité** de notre Région. De belles surprises sont en cours d'élaboration !

#6 : S'adapter à chaque territoire et n'en former qu'UN

13 départements, plus de 190 clubs, plus de 34 000 licenciés. Nous sommes riches de complexité et de différences. La Ligue doit **s'adapter** ! Il faudra être agile, raisonner en « mode projet », tester et innover d'abord sur des territoires et clubs volontaires pour déployer ensuite, sur l'ensemble de notre Ligue.

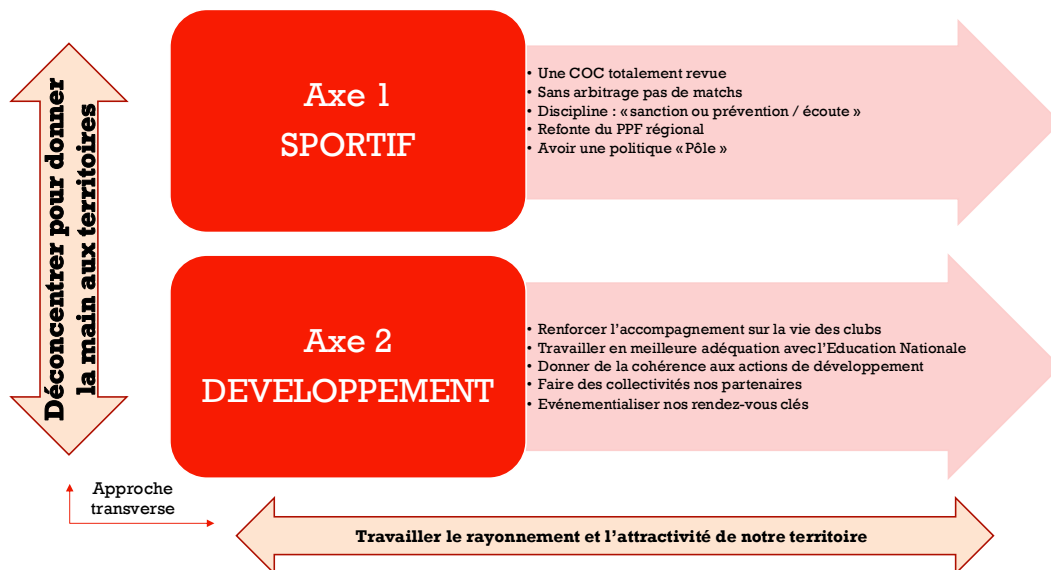
Ces fondamentaux donnent le cap et les orientations que notre liste « Occitanie Cœur de Handball » compte tenir.

La Proximité, le Service aux clubs, la Performance, l'Unité et le Rayonnement seront les éléments structurels d'une Ligue qui a besoin d'un nouvel élan et d'intensifier les liens avec les clubs pour devenir incontournable dans le handball Français.

3. UNE VISION PARTAGEE : LE CLUB AU CENTRE DU DISPOSITIF LIGUE

Pour être en cohérence avec nos 6 fondamentaux, il est nécessaire de se concentrer sur ce que nos clubs savent faire le mieux : **Le handball !**

Pour la pratique du handball, notre Ligue devra se concentrer, pour la prochaine olympiade sur **2 axes prioritaires** :



AXE 1 : Le sportif

Notre Ligue devra gagner en efficacité, sur ses propres métiers. Nous proposerons des organisations structurées, au service des clubs, des joueuses et des joueurs, en retravaillant sur :

- **Une Commission d'Organisation des Compétitions (COC)**, respectueuse des territoires et qui laisse aux clubs, des temps autres que ceux des matchs, pour développer d'autres activités rémunératrices pour eux ;
- **Une politique d'arbitrage plus soutenue**, pour garantir une formation et un accompagnement plus proche. Une volonté de proposer un budget cohérent avec le territoire et les attentes des clubs ;
- **Une nouvelle approche de la Discipline**, axée sur la prévention. Considérer la convocation en Commission comme l'ultime recours nécessaire, qui sera intransigeant ;
- **Un Plan de Performance Fédéral** décliné en région pour gagner en efficacité (PPF régional) ;
- **Une nouvelle Politique d'organisation des « Pôles »**, avec une amélioration de la répartition territoriale des sites et des objectifs annuels et pluriannuels plus clairs ;
- **Une nouvelle CMCD plus pédagogique**, avec des contrats d'axes d'améliorations pour les clubs en difficultés, des solutions partagées, des accompagnements sur la durée des contrats entre le club et la ligue.

AXE 2 : Le développement

Notre Ligue doit être plus enclin à accompagner les clubs dans leur développement, que ce soit sur la croissance des effectifs, les activités permettant l'augmentation des ressources financières ou la valorisation du bénévolat et de la formation à tous les stades.

Sur la mandature, au moins 5 grandes thématiques seront travaillées avec les clubs pour accélérer toutes les volontés de développement :

- **Renforcer l'accompagnement sur la vie des clubs** : dans des démarches plus individualisées de la vie des clubs, notre Ligue, en partenariat avec les Comités, sera dans le soutien de tout projet de structuration.
- **Travailler en meilleure adéquation avec l'Éducation Nationale** : Une des voies importantes du développement passe par la découverte de notre sport dans les établissements scolaires. Nous nous engagerons dans une démarche de rencontre avec les Rectorats avec un double objectif :
 - Faire reconnaître les clubs comme des partenaires éducatifs qui peuvent être des acteurs majeurs des politiques sportives des établissements ;
 - Permettre aux clubs de « rentrer » dans les établissements pour partager avec les enseignants leurs savoir-faire, au service des jeunes.
- **Donner de la cohérence aux actions de développement** : Notre Ligue, en étant plus présente dans les territoires, en s'appuyant notamment sur les Comités, doit mieux identifier les opérations de développement.
Nous aurons la nécessité d'identifier les besoins communs, d'en faire un socle de développement et d'établir des propositions qui devront amener plus d'efficacité aux projets, avec des coûts maîtrisés.
- **Faire des collectivités nos partenaires** : Il faut changer le paradigme et les relations. La collectivité est trop souvent vue comme une entité à qui nous demandons uniquement une subvention de fonctionnement. Leurs baisses budgétaires vont nous impacter. Nous devons rendre au territoire ce qu'il nous donne. Toutes nos actions devront mettre en avant l'attractivité et le rayonnement des collectivités qui nous accompagnent, pour garantir des financements stables, voire en augmentation.
- **Événementialiser nos rendez-vous clés** : Chaque événement porté ou soutenu par la Ligue, doit être un moyen pour les clubs de mettre en avant la pratique du handball, se faire connaître afin d'améliorer la prospection, valoriser leur savoir-faire et fidéliser les partenaires qui les soutiennent.

Deux Axes transverses

Aux 2 axes majeurs (Sportif et Développement), seront associés pour les 4 prochaines années, **2 axes transverses** :

- **Déconcentrer pour donner la main aux territoires :**
Dans une logique de proximité, nous prendrons le temps de réfléchir et mettre en œuvre des délégations de compétences, si nous estimons ensemble, qu'il y a une meilleure efficacité opérationnelle.

- **Travailler le rayonnement et l'attractivité de notre territoire :**
Nous devons rendre à notre territoire ce qu'il nous donne. Au-delà du handball, nous aurons toujours un regard sur la plus-value de nos actions (communication, savoir-faire, performance, attractivité...)

4. NOS AXES, DANS LE DETAIL

AXE 1 : LE SPORTIF : Revenir à l'essentiel !

Pour cette mandature, la liste « Occitanie Cœur de Handball » fait le choix politique et stratégique d'axer ses efforts sur 5 éléments essentiels nécessaires au bon développement du handball sur notre territoire.

La Commission d'Organisation des Compétitions (CTOC)

La COC est au centre des attentes de clubs.

Elle conditionne la saison, a un impact fort sur les finances, notamment sur les frais de déplacements.

Les éléments forts :

- Une COC régionale composée de l'ensemble des Présidents de COC des Comités pour bien cerner les contraintes et les attentes dans les territoires ;
- Réduire le nombre de matchs pour finir nos championnats au plus tard le 1er week-end de juin avec un objectif au 3^{ème} week-end de mai ;
- Les championnats doivent être constitués de 20 journées réparties sur l'année et débutant à partir du 15 septembre ;
- **Mise en place d'un championnat U18 Féminin, tous niveaux**
- Les finalités OCCITANIE devront se dérouler le 1er WE de juin au plus tard ;
- Aucune compétition pendant les vacances scolaires.

L'intérêt de cette démarche est double pour les clubs. Cela permet à chaque club, comité de développer des activités complémentaires pendant les vacances scolaires et proposer des activités de handball différentes dès le mois de juin (Ex : Beach-handball).

Il sera rapidement nécessaire de repenser nos championnats pour être plus en phase avec les contraintes de territoire et les logiques de courbes démographiques de nos clubs.

Un ou deux salariés de la Ligue se joindront à la commission, pour la construction des championnats et envisager la création de poule de 10.

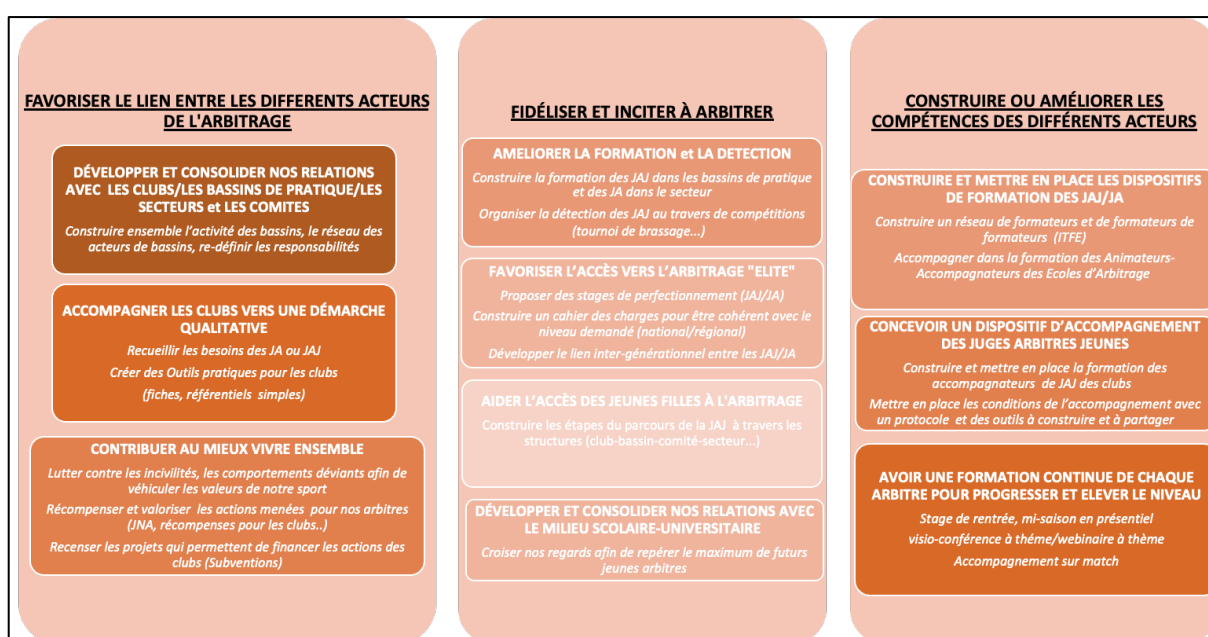
La Commission d'Arbitrage (CTA)

Il n'y a pas de matchs sans arbitres !

Il n'y a pas d'arbitres si on ne les considère pas mieux et que l'on ne s'implique pas dans leur formation.

3 temps de développement seront proposés, avec un véritable budget associé et maîtrisé :

- Temps 1 : Favoriser le lien entre les différents acteurs de l'arbitrage ;
- Temps 2 : Fidéliser et inciter à l'arbitrage ;
- Temps 3 : Construire et/ou améliorer les compétences des différents acteurs.



Dès le mois de juillet 2024, nous lancerons une campagne de recrutement et de formation, à destination des Juges Arbitres et Juges Arbitres Jeunes.

La Commission de Discipline (CTD)

Une nouvelle approche de la Discipline, axée sur la prévention.

La commission de discipline sera composée de représentant de chaque territoire (Comité), afin d'avoir une connaissance des contextes locaux.

Nous considérons qu'une convocation en Commission de Discipline doit être l'ultime recours nécessaire, qui sera par contre intransigeant.

Nous souhaitons que cette nouvelle approche de la prévention soit force de propositions au niveau national pour permettre une amélioration collective sur le respect, l'égalité et la fraternité.

Plan de Performance Fédéral (PPF)

Notre Ligue, doit revoir ses priorités. L'essentiel, c'est le handball, l'accompagnement des clubs à progresser sportivement et permettre à nos jeunes talents d'aller vers le plus haut niveau.

Nous avons des résultats intéressants mais ils sont souvent acquis avec l'unique force des clubs, sans forcément d'interaction efficace avec notre Ligue.

Quelques constats :

- Nous avons des clubs qui progressent et vont vers le haut niveau mais c'est souvent au détriment du financier, qui les fragilise. **L'effet « Yoyo » n'est plus acceptable.**
La Ligue doit prendre ses responsabilités et accompagner les clubs de façon efficace dans leurs volontés.
Cela passera notamment par des plans stratégiques conjoints et concertés pour assurer la croissance et la pérennité des clubs ;
- **Les résultats de nos équipes de Ligue sont décevants voir moribonds**, non cohérent pour notre Région. Il ne faut plus l'accepter mais avoir une véritable stratégie de performance qui doit passer, à la fois par la détection individuelle mais aussi par des objectifs d'équipes (ICN) ;
- **Trop peu de jeunes dans les équipes de France !** Notre Ligue à la chance d'avoir des clubs Élite qui complètent le dispositif des Pôles, pour autant, très peu de jeunes sont appelés en équipes de France. Il faut renforcer les partenariats, être plus cohérent dans les détections et le partage d'informations.
La logique « gagnant-gagnant » entre Clubs et Pôles est une chance qu'il faut travailler sur la mandature.
- **Revoir la répartition géographique des pôles Accession et Elite.** Il ne faut pas désorganiser mais rééquilibrer, notamment sur **l'accès vers le haut niveau féminin**. Il est très compliqué pour des jeunes filles d'Occitanie Est d'aller vers le Pôle de Toulouse. Nous perdons régulièrement des jeunes filles. C'est dommage pour ces joueuses, pour leur club et pour notre territoire.

Il est temps de construire une véritable stratégie régionale. S'appuyer sur un PPF National (en refonte) est une chose mais avoir sa propre vision de territoire est maintenant une nécessité. Notre PPF doit se construire avec tous les clubs. Une nécessité d'être toujours plus dans le participatif, pour que toute la famille handball puisse se retrouver et être **moteur du projet de Performance**.

Dès le mois de juillet 2024, des rencontres seront programmées pour proposer un PPF régional renoué d'ici la fin de l'année.

Des thèmes seront nécessairement abordés :

- Amélioration du fonctionnement de nos pôles actuels.
- Structuration des pôles sur le plan des suivis, Médical (Médecin, Kinésithérapeute, Ostéopathe, diététicien Psychologue), Relationnel avec les CTS, CTF et autres techniciens.
- Accompagnement vers le haut niveau, travailler avec tous les acteurs du handball, les Centres de Formation, les Pôles, les Comités et les Clubs pour proposer des jeunes en équipes Nationales et peser sur les décideurs.
- Avoir des objectifs individuels et collectifs pour les Inter-ligues et Inter-pôles.
- Calibrer un budget au plus proche.
- Donner une identité à nos équipes régionales, et exploiter notre marque Ligue autour de la réussite de nos jeunes.

La Commission de la féminisation (CTF)

La ligue ô féminin

A ce jour, la ligue recense 37% de femmes licenciées.

Nous devons maintenir ce nombre de licence voire progresser.

Pour cela il est nécessaire de :

- Accroître la place des femmes dans l'ensemble des composantes du handball que ce soit : joueuses, arbitres, entraîneuses et dirigeantes de toutes générations ;
- Sensibiliser, informer et accompagner les comités et les clubs, notamment grâce à la mise en place d'un réseau de référent(e)s comités identifié(e)s sur cette thématique ;
- Sanctuariser des dates dans notre calendrier, en mettant en avant des actions, lors de différents temps forts rythmant les saisons (Semaine du Sport Féminin, Journée Internationale des Droits des Femmes...);
- Accompagner les comités, clubs, dans la mise en place d'actions spécifiques à destination de jeunes filles issues de Quartier Prioritaires de la Ville.

Notre territoire doit aussi rayonner avec des clubs féminins élités, notre formation (club, comité, ligue) produit de jeunes athlètes qui s'expatrient vers des clubs professionnels féminins.

La ligue se doit d'accompagner tous les projets tendant à la création de clubs professionnels féminin D2, D1 LFH.

Pour les clubs qui œuvreront sur un projet de professionnalisation, la ligue les accompagnera dans les domaines de :

- Structuration pour aller vers le professionnalisme ;
- Formation des technicien(ne)s ;
- Accompagnement de leur relation avec les collectivités territoriales ;
- Recherche de financement.

La ligue sera partenaire de tous les événements mettant en valeur ces projets d'accès vers le haut niveau féminin.

La Commission Médicale (CTM)

Dans le cadre du projet de commission médicale nous souhaitons **mettre la santé des pratiquants au centre des discussions.**

Pour cela, des réunions médicales avec l'ensemble des médecins impliqués au sein de la Ligue seront mise en place et seront dédiées à la promotion et à la protection de la santé des joueuses et des joueurs.

Ces réunions permettront de créer un espace de dialogue et d'échange entre les professionnels de santé avec la possibilité de soumettre des dossiers médicaux et d'échanger sur les différentes prises en charge.

Elles seront l'objet de discussions autour de la promotion et de la coordination **des actions de prévention avec la mise en place de programmes spécifiques** et applicables pour tous les professionnels.

Un point d'honneur sera mis sur **l'encadrement et le soutien psychologique** des joueuses et joueurs, et à l'accessibilité à la préparation mentale.

Ces réunions viseront également à renforcer la cohésion entre les professionnels de santé et à garantir une prise en charge globale et cohérente de nos athlètes.

AXES 2 : Le développement

Depuis de nombreuses années, nous voyons notre sport évoluer grâce aux résultats de nos équipes de France. Cette évolution nous amène en perpétuel mouvement pour essayer de répondre aux attentes et besoins des clubs occitans.

Nous comprenons que votre première attente est l'écoute.

Cette écoute tant demandée, pour comprendre votre vie au quotidien et vos réels besoins du terrain que ce soit sur l'accompagnement administratif, technique ou promotionnel.

Pour cela, nous allons nous rencontrer, échanger, travailler ensemble, pour co-construire le projet de développement du handball Occitan pour qu'il brille de toutes ses couleurs.

Pour vous aider dans votre quotidien, nous créerons des partenariats stratégiques visant à soutenir le développement des clubs, afin de rendre le handball accessible à tous, quel que soit l'âge, le niveau ou les conditions socio-économiques.

Nous ferons en sorte que chaque licencié, chaque club (petit, moyen ou grand) puissent se développer sereinement.

Nous nous appuierons sur les nouvelles pratiques pour avoir des axes de développement pour tous les âges et toutes les conditions socio-économiques :

- Le Baby Hand
- Le Hand Fit
- Le Hand à 4
- Le Hand ensemble
- Le Beach Handball

Sur la mandature nous porterons 3 grands sujets qui conforteront vos volontés de développement :

- Accompagner la vie du club ;
- Collaborer avec l'Éducation Nationale et les collectivités.
- Améliorer les évènements Ligue ;

Nous associerons autour de ces grands sujets, 2 enjeux sociétaux et 1 enjeu sportif pour lesquels nous créerons des commissions spécifiques :

- Handicap
- Violences et abus
- Beach Handball

Commission Handicap

Parce que la Différence fait peur, parce que nous sommes tous différents !

Nous souhaitons travailler ensemble pour développer les pratiques « Hand ensemble », « Hand sourd », « Hand fauteuil ». Nous avons la volonté de vous écouter pour travailler au lancement et/ou à la pérennisation de ces activités.

- Prendre contact avec les différentes Ligues, Comités, Clubs pour développer une offre de pratique accessible aux personnes « différentes ».
- Contacter les sphères publiques et privées pour faire de ces pratiques, des pratiques accessibles pour tous.
- S'appuyer sur le savoir-faire des structures déjà existantes, échanger et construire ensemble un championnat dédié.

Proche de tous pour « **que ce petit truc en plus** » devienne « **un petit truc pour tous** » !

Commission Violences et Abus

Malheureusement, notre sport est confronté à tout type de violence, que ce soit dans le niveau amateur comme dans le haut niveau. Le handball est un outil de rassemblement où chaque personne doit avoir la possibilité de trouver sa place et se sentir en sécurité.

Notre fédération a mis en place un dispositif depuis quatre ans « Tous unis contre les violences » pour lutter au niveau national contre tous ces types de violence.

Ce dispositif sera décliné au sein de la Commission Violences et Abus aux couleurs occitanes grâce à la coopération avec :

- Les interlocuteurs locaux (réfèrent judiciaire et forces de l'ordre) pour former et s'informer sur les démarches d'accompagnement et soutien à destination des dirigeants de clubs et nous mènerons des actions de sensibilisation avec l'aide des comités auprès de vos licenciés.
- Les associations spécialisées pour créer un espace sécurisé d'échanges afin de libérer la parole et condamner les actes.

Notre priorité est de vous permettre, licenciés, dirigeants, bénévoles, supporters, de vous sentir en toute **sécurité** dès que vous passerez les portes d'un gymnase, mais aussi à l'extérieur de nos terrains de pratiques.

Commission Beach Handball

Le Beach est une discipline compétitive qui se pratique sur le sable (plages ou terrains ensablés).

Le Beach peut se pratiquer partout sur les plages du littoral Occitan, mais aussi dans les terres au niveau des plages des lacs et plan d'eau ou tout autre espace ensablé.

La FFHB s'est lancée dans le développement de cette pratique.
Notre région et notre climat font un terrain de jeu incontournable.

Les règles de cette discipline favorisent un jeu rapide et spectaculaire, attirant de nouveaux pratiquants, mais aussi des handballeuses et handballeurs de 7.

Le Beach permet de développer une image différente, plus « fun », plus attrayante, de notre sport.

Cette pratique aura un budget dédié et maîtrisé.

Nous accompagnerons :

- Les clubs qui souhaiteront développer le Beach pour les jeunes comme pour les adultes.
- Les projets de nouvelles infrastructures sur notre territoire,
- Les personnes qui souhaiteront entrer en formation que ce soit pour développer la pratique, entraîner les pratiquants ou arbitrer.

Nous proposerons un calendrier des actions Beach :

- Dates de détections pour les jeunes et les adultes,
- Dates de tournois Jeunes, et adultes,
- Dates des compétitions Nationales Jeunes et adultes,

Tout cela en veillant à ce qu'elles ne soient pas en concurrence avec les dates de Hand à 7 !

5. MODERNISER ET DÉCENTRALISER LA GOUVERNANCE DE NOTRE LIGUE

Pour une Gouvernance décentralisée

La période que nous traversons a démontré que nous, fédération, ligue et comités, pouvons avoir une forte capacité à travailler ensemble sur tous les sujets de notre handball.

Cette **gouvernance**, nous la souhaitons **décentralisée** : tournée vers les territoires en étant toujours adaptée aux attentes et besoins du terrain. Nous devons avoir **une gouvernance agile et pleine d'imagination** qui facilite les collaborations pour construire des projets sportifs et de développement avec détermination.

Cette gouvernance nouvelle, participative, impliquante, constituera le cadre dans lequel sera mené l'ensemble de nos actions. Elle favorisera les espaces d'échanges et de concertation.

Cette gouvernance nouvelle et juste, sera à l'écoute des propositions d'actions avec le souci de les adapter aux spécificités de chaque territoire pour mieux répondre aux attentes des clubs.

Notre mandat se fera avec nos territoires

Un fonctionnement institutionnel décloisonné

En interne, ce nouvel élan suppose une modification importante du fonctionnement actuel. Il est impératif de décloisonner et **réunifier les services généraux et techniques** de la Ligue.

- **Nous fonctionnerons régulièrement en « mode projet »**. Cela passera par la création de groupes dédiés, auxquels participeront élu(e)s, salarié(e)s, cadres techniques et représentant(e)s des territoires, des clubs, et expert(e)s externes (si nécessaire).
- **Nous valoriserons la transversalité des fonctions, des savoirs et des compétences** pour répondre avec la plus grande efficacité et pertinence aux attentes des territoires.
- **Nous nous engageons** à simplifier nos règles pour gagner en agilité.

Un pilotage opérationnel partagé

Il devient très important de **déterminer ensemble, les modalités opérationnelles de déclinaison de la politique fédérale** dans les territoires, en prenant en compte les spécificités et les priorités de chacun.

Nous devons avoir **des organismes de pilotage modernisés et opérationnels**.

Nous proposons de rénover et de lancer, avec un cahier des charges très précis, deux instances :

Le Conseil des Territoires (CT) :

Sous l'autorité de notre Ligue, doté d'un animateur dédié, il sera composé des 13 comités.

Il aura pour finalité de :

- Décliner et clarifier les objectifs fédéraux prioritaires (socle commun) ;
- Adapter le programme Ligue quadriennal, si nécessaire ;
- Présenter les moyens qui seront mis à disposition des territoires ;
- Déterminer Comité par Comité, un champ d'actions à mener en fonction de leurs spécificités ;
- Traiter les vœux ;
- Mettre en place le Pacte de Développement et ses critères d'évaluations.

Le COMEX 30 :

Sous l'autorité de notre Ligue, le Comex 30 sera composé des Régaliens de club âgés de moins de 30 ans. C'est au sein du Comex 30 que nous aurons certainement, les dirigeants fédéraux de demain. La jeunesse est une force pour notre Ligue, il faut en tenir compte pour faire bouger les lignes, oser ouvrir des chantiers...

Le COMEX 30 n'est pas limité en nombre. Un Président sera élu parmi ses pairs. Ils se réuniront régulièrement selon leur propre calendrier.

Cette instance sera consultée et missionnée par le Bureau directeur et/ou le conseil d'administration de la Ligue.

Le COMEX 30 aura pour finalité de :

- Faire remonter les difficultés, les réussites, les initiatives, prises par les jeunes dirigeants.
- Travailler chaque année sur 1 thème Sportif et 1 thème Développement.

Notre mandat s'organisera autour d'une Gouvernance pro-active

Une nouvelle organisation

La Présidence :

Dans le respect des statuts de notre Ligue, nous convenons que la Présidence aura pour mission de porter les messages et décisions prises par le conseil d'administration.

Les Vice-Présidences :

Sous l'autorité du Président et du Conseil d'administration, deux Vice-Présidences seront proposées. Elles correspondent aux 2 axes prioritaires pour la mandature :

- Une Vice-Présidence en charge du sportif et de la performance ;
- Une Vice-Présidence en charge du développement, de l'attractivité et du rayonnement.

Chaque Vice-Présidence aura pour mission d'accompagner le Président et le Conseil d'Administration, en fonction des sujets traités. Elles animeront les commissions de travail régaliennes et statutaires qui leur incombent.

Les Présidents de commissions :

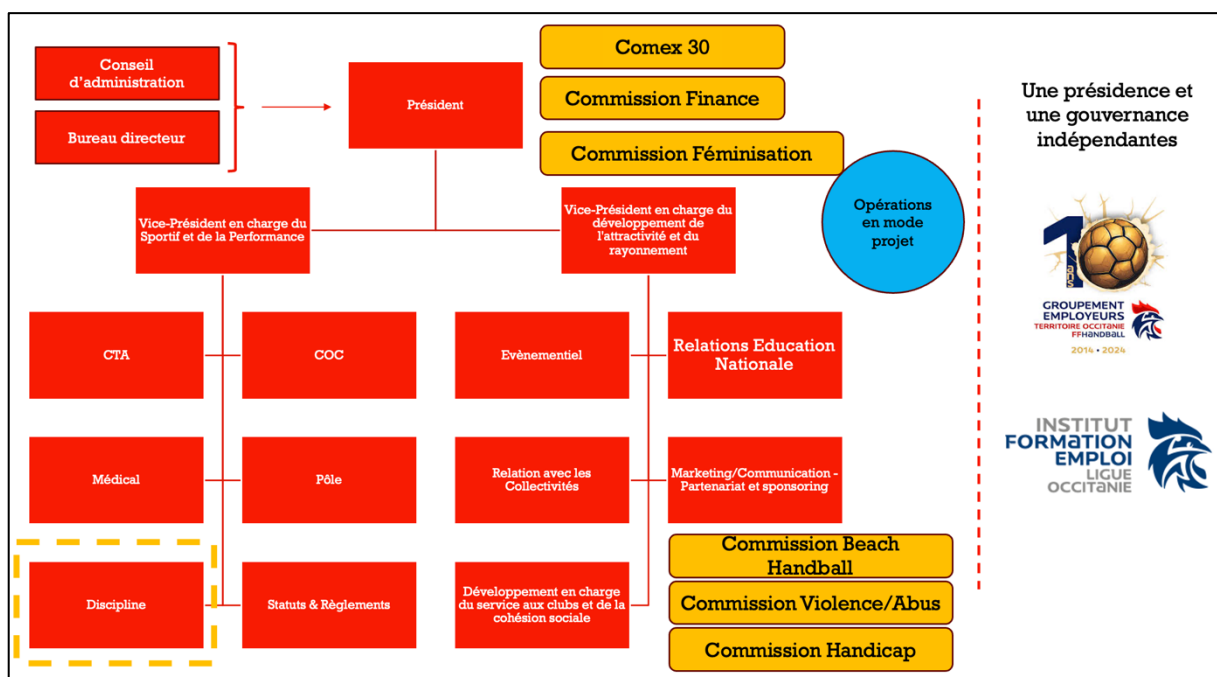
En relai des Vice-Présidences, ils animent de façon pragmatique et opérationnelles les commissions. Les commissions ont la lourde tâche d'accompagner « le dispositif handball » sur l'ensemble du territoire. **Pragmatisme et efficacité** sont incontournables pour garantir une dynamique forte.

6 commissions spéciales sont proposées :

- Les Commissions « COMEX 30 », « Finance », « Féminisation » seront en lien direct avec la Présidence et le Conseil d'administration
- Les Commissions « Beach Handball », « Violences/ Abus », « Handicap », dépendront de la Vice-Présidence du développement, de l'attractivité et du rayonnement

Le Groupement d'Employeurs et l'Institut de Formation :

Ils bénéficieront de Présidence et d'une gouvernance indépendante.



Un fonctionnement parfaitement organisé

Si le fonctionnement statutaire régit l'ordonnement de notre Ligue, notre organisation fonctionnelle doit nous permettre de devenir un organisme agile, en mode projet régulier et avancer de manière particulière par une relation dirigeant/salarié qui doit se réinventer.

Le Bureau Directeur :

Il met en œuvre les décisions du Conseil d'Administration. Il se réunit toutes les semaines. Il fait un point régulier à minima une fois par semaine avec les salariés.

Le Conseil d'Administration :

Il est souverain et vote les grandes décisions.

Par ordre de mission, il confie au Président, Vice-Présidents et Présidents de commission l'activité de la Ligue. Tous les administrateurs auront une lettre de missions.

A minima, le Conseil d'administration se réunira 4 fois en présentiel ou en visio-conférence.

Le Conseil de Territoire :

Il est composé des présidents de comités ou leurs représentants et du bureau directeur de la ligue.

Au minimum 5 rendez-vous par saison en privilégiant les présentiels avec des thèmes de travail. Il travaille à la stratégie de développement sur le territoire et aux projets structurants. Il gère les dossiers des répartitions des financements ANS, CTI, emplois.

Le COMEX 30 : Mise en place d'un CA des jeunes Dirigeants qui pourront avoir une lecture de la politique de projet et de gestion de la ligue et/ou desancements de projets différents et que nous étudierons collégialement pour leurs mises en place.

Ressources humaines

Redonner une dynamique interne, valoriser le travail des collaborateurs en leur donnant plus d'autonomie.

Nous ferons le choix de pérenniser les emplois Ligue soit par des financements propres et/ou des aides à l'emploi, soit par des mutualisations Comités et/ou Clubs et/ou Groupement d'Employeurs afin de garantir non seulement les emplois mais aussi les compétences et expertises.

Nous travaillerons à l'élaboration d'une Gestion des Emplois et Compétences (GPEC) pour permettre d'offrir aux collaborateurs une vision de carrière en lien avec leur formation et la convention collective nationale du sport.

Nous repositionnerons l'ETR dans un rôle de coordinateur, pour qu'il soit force de proposition pour l'amélioration de nos détectations et de nos formes de jeux. Nous comptons sur un partenariat étroit avec les salariés techniciens des comités et des élus en charge des commissions technique. Nous pensons que ce rôle de coordination, sera la clé pour la transformation de l'accompagnement techniques de nos joueuses et joueurs.

Les finances - Le budget

Notre volonté, est de pérenniser le bon équilibre financier de la Ligue. Conscients que les ressources publiques au travers des subventions seront plus compliquées à obtenir, nous avons le souhait de **développer les ressources privées** par :

- Une augmentation du nombre de licenciés avec un objectif 40 000 Licenciés d'ici 4 ans.
- Le développement de la marque handball pour aller chercher du partenariat au travers d'une offre bien calibrée.
- Le renforcement des liens avec les fonds de dotation d'entreprises pour financer des projets de Ligue ou de clubs.

Nous souhaitons maîtriser les tarifs des licences sur la mandature, avec la création d'une **Commission Finance** qui travaillera sur les évolutions possibles en termes de tarif et de modalités.

Cette commission aura en charge notamment :

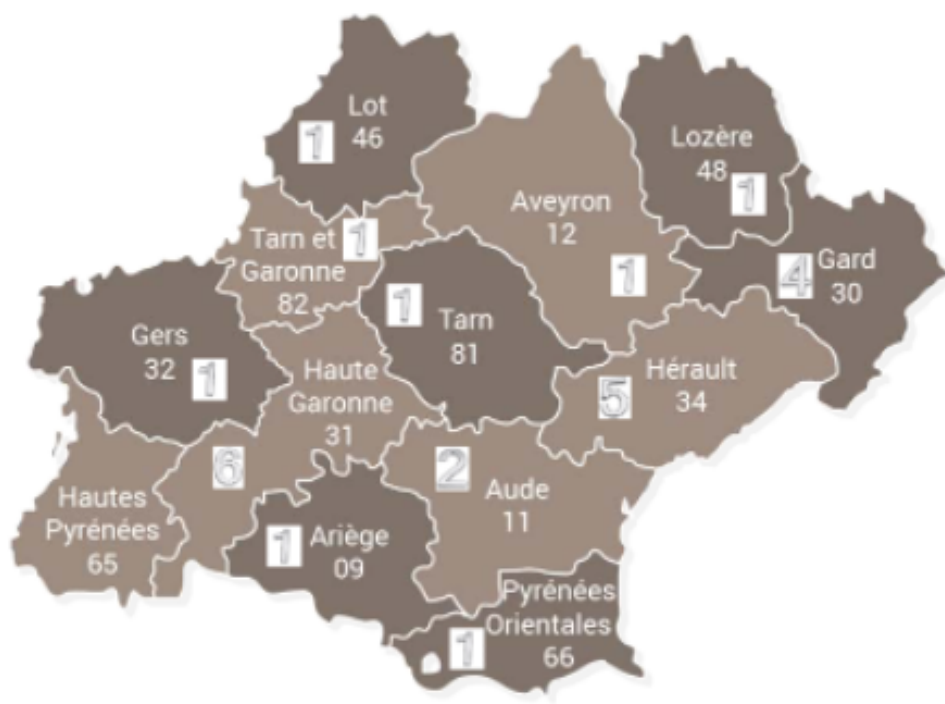
- La mise en place une démarche de contrôle de gestion pilotée par la **Commission Finance** afin de partager les budgets entre les différentes commissions et mettre en place un suivi pour chacune d'elle.
- L'Accompagnement des Comités, Clubs, dans la recherche de financement pour leur permettre de se développer et de consolider leur trésorerie.
- Proposer la mise en place de conventions financières avec les clubs par rapport au dû de N-1 lissé sur plusieurs mois afin d'étaler le dû par les clubs. Ce conventionnement doit permettre aux clubs de consolider leurs trésoreries tout en leur donnant une visibilité budgétaire.
- Proposer un Vademecum des sources de financements aux clubs.

6. NOTRE LISTE

NOM	Prénom	Club	Département
MOUNIER	Jean Pierre	Handball Bagnols Gard Rhodanien	30
ALLEGRE	Céline	HBFF3M	34
BLANQUET	Hélène	Toulouse Féminin Handball (TFH)	31
BONGEOT	Sandrine	HBC Revel	31
BOUILLERE	Christèle	AS l'Union Handball	31
COUDENC	Nicolas	HBC St Sulpice	81
CROS	Philippe	Montpellier Handball (MHB)	34
CROSLAND	Hanane	FJEP Castelnaudary – Section handball	11
DIEZ	Fabienne	Sporting Club de la Vaunage	30
FAGOT	Anne	Prades-le-Lez Handball	34
FIXES	Amélie	ROC Aveyron Handball	12
GAL	Cécile	Sporting Club de la Vaunage	30
GIGNOUX	Paul	Handball Bagnols Gard Rhodanien	30
HUGONNET	Vincent	Montpellier Handball (MHB)	34
JOUD	René	Jeunesse Sportive Gramatoise Handball	46
LETUVE	Cédric	Entente Foyers Trèbes Badens Handball	11
LEVY	Florian	Fenix Toulouse Handball	31
LUCAS	Annick	Handball Valencien des Deux Rives	82
MARROT	Patricia	Saint Girons Handball Couseran	9
MARTIN	Vincent	Mende Gévaudan Club Handball	48
PICARD	Samuel	Merville Club Handball	31
PLANQUE	Dylan	Handball Club Laurentin	66
POUTEAU	Lionel	Lomagne Handball	32
TUXAGUES	Christian	Fenix Toulouse Handball	31
VERNHESES	Julie	Handball Club Lunel Marsillargues	34

7. REPARTITION DES COLISTIERS

Répartition des colistiers sur le territoire d'Occitanie



Répartition des Colistiers

Par taille de club / Age des colistiers

Nb licenciés par club des colistiers	
de 0 à 100 licenciés	2
de 101 à 200 licenciés	5
de 201 à 300 licenciés	7
de 301 à 400 licenciés	5
de 401 à 500 licenciés	1
de 501 à 600 licenciés	
de 601 à 700 licenciés	3
Plus de 701 licenciés	2
TOTAL	25

Age des colistiers	
de 20 à 30 ans	2
de 31 à 40 ans	3
de 41 à 50 ans	9
de 51 à 60 ans	7
de 61 à 70 ans	4
TOTAL	25